



SOMMAIRE

PAGE
3

Édito

PAGES
4 - 5

Notre singularité, notre objectif et nos responsabilités

PAGES
6 - 7

Notre gouvernance et notre équipe

PAGES
8 - 9

Hespul en quelques chiffres

PAGES
10 - 11

Notre approche et nos activités

PAGES
12 - 13

ANTICIPER des approches innovantes

PAGES
14 - 15

CONSEILLER, accompagner et co-construire des actions concrètes

PAGES
16 - 17

TRANSMETTRE pour rendre la transition énergétique possible et désirable

PAGES
18 - 19

Nos satellites et nos réseaux



ÉDITO



Avec plus de 500 gigawatts installés dans le monde en 2024, contre « seulement » 350 l'année précédente, le photovoltaïque a poursuivi sa course largement en tête des investissements dans la production d'énergie décarbonée. Autre bonne nouvelle : la France, qui représente 1% de la population mondiale, a tenu son rang avec 5 GW raccordés, contre 3,5 en 2023.

Ce motif de grande satisfaction pour Hespul, qui se bat de longue date pour la promotion de cette filière, a aussi été une source d'augmentation de l'ensemble de nos activités dans le domaine, à commencer par la formation professionnelle qui représente cette année près de 10% de notre chiffre d'affaires. Un accomplissement rendu possible notamment par la rapide montée en compétence de nouvelles recrues particulièrement motivées.

Ce climat positif a également été le terreau d'une croissance, en qualité et en diversité, des partenariats avec les acteurs de la filière. Ceux-ci traduisent avant tout une reconnaissance renouvelée de l'expertise d'Hespul et un soutien de plus en plus appuyé à son positionnement original, à la croisée de l'industrie, des territoires et des citoyens dans la perspective d'une transition juste vers la sobriété, l'efficacité et les énergies renouvelables.

Autre bonne nouvelle : la conjugaison de ces éléments a permis d'assurer un retour à un équilibre financier qui avait été quelque peu mis à mal ces dernières années.

“

... une reconnaissance renouvelée de l'expertise d'Hespul et un soutien de plus en plus appuyé à son positionnement original [...] dans la perspective d'une transition juste vers la sobriété, l'efficacité et les énergies renouvelables.

”

Il était temps dans ce contexte d'engager une refonte des deux sites de référence que sont photovoltaïque.info et réseaux.photovoltaïque.info, afin de continuer à répondre aux besoins et attentes des utilisateurs-rices toujours plus nombreux-ses et variés qui les consultent : gageons que le résultat de ce travail de fond boostera une fréquentation déjà en hausse.

Ce savoir-faire reconnu en matière de création et d'animation de site internet thématique s'adressant à un large panel d'internautes méritait d'être mis au service d'autres causes dans le secteur des énergies renouvelables ! C'est ainsi que le projet, porté jusqu'alors en filigrane par Hespul, de portail dédié à l'éolien terrestre – filière tout aussi indispensable à la transition énergétique, mais qui souffre d'une image dégradée - a pu aboutir en toute fin d'année, grâce au soutien financier de l'État et de l'ADEME. Rendez-vous l'an prochain pour célébrer la mise en œuvre concrète de ce nouveau projet.

Malgré un contexte plein d'incertitudes au niveau mondial comme national, il est peu probable que l'activité d'Hespul connaisse un creux en 2025. L'association répond à des besoins de plus en plus prégnants d'accompagnement des acteurs non professionnels du photovoltaïque, tels que les particuliers, les collectifs citoyens, les agriculteurs-rices ou les collectivités locales, toujours très nombreux à suivre nos webinaires et qui se trouvent confrontés à l'émergence de nouveaux modèles économiques autour de l'autoconsommation, individuelle ou collective, et du stockage. En toile de fond de ces transformations, les épisodes de prix négatifs signent paradoxalement l'entrée dans l'âge adulte des énergies renouvelables, désormais compétitives et, à ce titre, objets d'attaques de plus en plus virulentes : de quoi renforcer notre motivation à les défendre dans une logique d'intérêt général.



**Laurent Verdone,
Président**





NOTRE

SINGULARITÉ



30 SALARIE·ES

EXPERT·ES

du photovoltaïque et des autres énergies renouvelables, des réseaux électriques et de la planification énergétique, du numérique, de la pédagogie et des changements de comportement.

+ DE 30 ANS

D'EXPÉRIENCE

pour accompagner tous les publics: citoyen·nes, collectivités, institutions, professionnel·les de l'énergie, associations relais, acteurs·rices de l'éducation populaire...

UN ENGAGEMENT

HISTORIQUE

dans les réseaux énergie-climat: [Réseau Cler](#), [Association négaWatt](#), [Réseau-Action-Climat](#)... et dans l'écosystème de l'économie sociale et solidaire.



NOTRE

OBJECTIF

“ Contribuer à la transition énergétique pour l'avènement d'une société sobre, efficace, respectueuse des équilibres écologiques et soucieuse d'équité et de bien-être. ”

UNE ORGANISATION

AU SERVICE DE SES AMBITIONS :

un fonctionnement en mode projet qui privilégie la méthode Agile et un groupement d'employeurs pour mutualiser les compétences.

DES PARTENARIATS

NATIONAUX ET EUROPÉENS

pour innover et des expérimentations locales pour essaimer.



CONDITIONS DE TRAVAIL ET BIEN-ÊTRE

Les salarié-es d'Hespul en quelques chiffres



11 FEMMES

20 HOMMES

NOS

RESPONSABILITÉS

2,52X

Écart entre le plus haut et le plus bas salaire. La volonté qu'il soit le plus réduit possible nous conduit à une valorisation des bas salaires supérieure au minimum imposé par la grille de notre convention collective.

UNE MOYENNE D'ÂGE DE

41 ANS

30 SALARIÉ-ES : 8,62 ETP EN PROPRE HESPUL ET 13,01 ETP MIS À DISPOSITION PAR GEDERRA

Les salarié-es mis-es à disposition sont le plus souvent partagées avec d'autres structures de la transition énergétique. Ces échanges enrichissent chacun des partenaires.

IMPACT ENVIRONNEMENTAL



Pour la vie interne ou à l'extérieur, Hespul fait des choix en accord avec ses valeurs de développement durable. Cette démarche se retrouve dans la sélection des fournisseurs.



Pour la papeterie, nous privilégions des fournitures écologiques et, pour l'épicerie, nous achetons notre café directement auprès de producteurs-rices zapatistes.



Un lombricomposteur géré par les salarié-es est à disposition dans la cuisine afin de diminuer la quantité des déchets.



L'électricité 100% renouvelable est fournie par Enercoop, dont Hespul est sociétaire.



Un système photovoltaïque de 1,1 kWc à vocation pédagogique, installé sur la terrasse, nous permet de produire de l'électricité renouvelable injectée dans le réseau intérieur des bureaux et autoconsommée.



Le choix du matériel informatique repose sur un coût d'achat relativement élevé, mais qui nous garantit une utilisation jusqu'à 10 ans sans perte de performance.



Les salarié-es se rendent au travail à vélo ou en transports en commun, aucun n'utilise exclusivement de voiture individuelle. L'indemnité kilométrique vélo a été mise en place de façon volontaire dès que cette possibilité a été ouverte par la réglementation.

Lorsque les déplacements professionnels sont inévitables, le train est systématiquement privilégié, y compris pour les trajets longue distance, qu'ils soient nationaux ou européens.

Le parc automobile d'Hespul est mutualisé avec l'ALEC du Grand Lyon et l'ALTE 69. Il comprend notamment un véhicule hybride. L'ensemble est mis à disposition des salarié-es contre paiement pour leur usage personnel lorsqu'ils ne sont pas utilisés à des fins professionnelles.

NOTRE GOUVERNANCE



EN
2024



Le Conseil
d'administration
était composé de **22 MEMBRES**

ISSUES
DE **4**
COLLÈGES

entre lesquels ses adhérent-es
sont réparti-es

- ← Fondateurs-rices et adhérent-es individuelles
- ← Organismes publics et collectivités territoriales
- ← Associations
- ← Autres entités de droit privé du domaine de l'énergie

Issue directement d'une initiative citoyenne et se retrouvant pleinement dans les valeurs de l'économie sociale et solidaire, Hespul s'emploie à faire vivre, dans son organisation et dans son fonctionnement quotidien, des pratiques fondées sur la bienveillance, l'écoute et le partage. La structure répond aux contraintes juridiques, économiques et sociales d'une association se vivant résolument comme une entreprise à but non-lucratif.



LE
BUREAU **3** PERSONNES
EST COMPOSÉ DE **3** PHYSIQUES

LE BUREAU SUPERVISE
LA GESTION QUOTIDIENNE
confiée au **directeur général**
Marc Jedliczka via une délégation
extensive de pouvoirs.

Le directeur général est entouré d'un **comité de pilotage (COFIL)** composé de **4 RÉFÉRENT·ES** des équipes Photovoltaïque et réseaux électriques, Énergie et société, support et ressources humaines.

Adopté et formalisé en 2012, le fonctionnement en mode projet mise sur l'autonomie et la responsabilité de chacun·e au service d'une transversalité opérationnelle, qui est le fondement du modèle économique d'Hespul. Dans ce cadre, toutes les décisions sont prises de manière collégiale selon des processus qui rapprochent Hespul du fonctionnement Opale tel que décrit par le chercheur belge en sciences des organisations Frédéric Laloux.

Reconnue depuis 2012 "entreprise solidaire d'utilité sociale", Hespul dispose d'un agrément de l'État (ESUS).





DIRECTION
Marc JEDLICZKA

SUPPORT



Olivier DAVID

Régis CARA

Mélanie DINKEY

Alexandra MICHEL

David VALSY

Maxime CHAVAGNE

Marion MANSART

Stéphanie DIAS

Jean-Lou SCHMIDT

NOTRE ÉQUIPE



Au 31 décembre 2024, l'équipe salariée était composée de 30 personnes pour 21,62 équivalents temps plein répartis au sein de deux équipes, et du service support.

PHOTOVOLTAÏQUE ET RÉSEAUX ELECTRIQUES



Bruno GAIDDON

Anne-Claire FAURE

Jérémy SARANTOU

Martin DRAVET

Marielle PERRIN

Marie MIGNOT

Vincent KRAKOWSKI

Fannie LAVOUÉ

Damien SALEL

Achour OUDJEDI

Emilien LASSARA

Thomas HOUDY

Ulysse FOURQUIN

ÉNERGIE ET SOCIÉTÉ



Maité GARNIER

Luc GRANIER

Lucie CLEMENCEAU

Gwénaëlle BIENVENÛE

Pauline VULLIOD

Julie NOWAK

Charles MERCIER de LACOMBE

Alexandre NORMAN

Fabien MICHEL

Julien VERSCHILDE

Vous pouvez joindre un membre de l'équipe Hespul : prenom.nom@hespul.org

HESPUL
EN QUELQUES

CHIFFRES

NOS SITES INTERNET

Les sites internet photovoltaique.info et reseaux.photovoltaique.info sont de plus en plus consultés.



- **1 million** de visiteurs-euses
- **2 millions** de pages web consultées
- **17%** des visiteurs-euses ont réalisé + de 9 visites
- **50 000** téléchargements
- **+ de 3 700** téléchargements de la version 1 du complément au guide UTE C15-712-1
- **25 000** visionnages des webinaires du Centre national de ressources sur le photovoltaïque (participations en direct et vues différées).



- **32 000** visiteurs-euses
- **+ de 50 000** pages web consultées
- **660** téléchargements



- **+ de 7 000** abonné-es aux pages LinkedIn et Facebook d'Hespul
- **+ de 4 000** abonné-es à la page du Centre national de ressources sur le photovoltaïque et son intégration au réseau

DE LA SENSIBILISATION

DE NOMBREUSES MAQUETTES

- **41 éoliennes** en matériaux recyclés
- **39 turbines** hydrauliques prêtes à être alimentées dans les salles de bain
- **72 véhicules** roulant à l'énergie solaire photovoltaïque
- **4 malles photovoltaïques** créées et 8 prêts de mallette.

EN LIGNE

PROGICIEL DE GESTION COUTOSUIX



70 STRUCTURES UTILISATRICES
8 nouvelles structures adhérentes en 2024

1 400 UTILISATEURS·RICES

AGREGATEUR D'APPLICATIONS WEB

MIXEUR

30 STRUCTURES UTILISATRICES

500 UTILISATEURS·RICES



631 VISITEURS·EUSES accueilli-es (grand public, professionnelles, étudiant-es et élèves) lors des visites de site

386 PERSONNES sensibilisées lors des évènements à destination du grand public et des professionnelles : stands, ateliers ou conférences

390 ENFANTS de 8 à 15 ans ont participé à des ateliers de sensibilisation lors d'interventions en classe et dans le cadre périscolaire.



DES CONTRIBUTIONS

25 STRUCTURES ACCOMPAGNÉES sur de l'assistance à maîtrise d'ouvrage (autant dans le secteur privé que dans le secteur public).

30 PARTICIPATIONS ET CONTRIBUTIONS aux instances nationales de concertation
• 20 articles dans la presse nationale
• 1 000 personnes ont contacté les permanences photovoltaïque et réseaux électriques.

FORMATIONS

- **48 formations** courtes délivrées, en moyenne entre 7h et 14h
- **466 professionnel·les** des secteurs public et privé formé·es : chargé·es de projets énergie, conseillers·ères financiers·ères, développeurs·euses, chargé·es d'exploitation, conseillers·ères énergie, formateurs·rices...

LES COMPTES



FINANCEURS 2024

	EN €	EN %
ORGANISMES PUBLICS		
Europe	290 515	17,15
ADEME	134 072	7,92
DGEC	76 890	4,54
Métropole de Lyon	73 075	4,31
Métropole du Grand Paris	30 000	1,77
Communauté d'agglomération de l'Ouest Rhodanien	21 533	1,27
Région Provence-Alpes-Côte d'Azur	19 002	1,12
Région Auvergne-Rhône-Alpes	16 526	0,98
Ville de Villeurbanne	5 000	0,30
Ville de Lyon	604	0,04
ORGANISMES PRIVÉS		
Edisun Power France	80 155	4,73
Agence Qualité Construction	53 700	3,17
Formapelec	50 083	2,96
Ines Éducation	30 044	1,77
Alisée	23 982	1,42
Électricité de Mayotte	19 820	1,17
Autres financeurs privés	402 930	23,79
AUTRES PRODUITS		
Dons	3 947	0,23
Adhésions	2 812	0,17
Mécénat	36 693	2,17
Autres Produits	244 708	14,45
Refacturations	77 603	4,58
TOTAUX	1 693 695	100

COMPTE DE RÉSULTAT (EN €)

	2024	PRÉVISIONNEL 2025
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Subventions	655 827	-
Prestations non fiscalisées	126 757	-
Prestations fiscalisées	540 127	-
Autres produits	359 864	-
CHARGES D'EXPLOITATION	1 669 219	1 797 200
Charges de fonctionnement	257 807	-
Salaires et charges sociales*	1 166 882	-
Autres charges	119 847	-
Amortissements et provisions	124 683	-
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	13 357	-
Résultat financier	3 368	-
Résultat exceptionnel	- 564	-
Impôts sur les sociétés	- 10 667	-
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	26 828	-

*avec reclassement des salaires GEDERRA

BILAN (EN €)

	2024
ACTIF	
Immobilisations	734 336
Stocks et en cours	67 665
Avance et acomptes versés	608
Créances clients	167 939
Créances autres tiers	210 987
Créances subventions	1 122 688
Charges constatées d'avance	15 479
Disponibilités	182 502
PASSIF	
2 502 204	
Fonds propres avant affectation	531 988
Réserves	109 466
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	
26 828	
<i>Fonds associatifs</i>	668 282
Provisions pour risques et charges	30 007
Emprunts	381 626
Dettes fournisseurs	164 314
Dettes autres tiers	70 134
Produits constatés d'avance	1 187 841



NOTRE APPROCHE

PAR DOMAINES D'ACTIVITÉ STRATÉGIQUES

Les activités d'Hespul présentées dans les pages suivantes se répartissent au sein de ces 3 domaines d'activité stratégiques (DAS)



**ANTICIPER ET AGIR
POUR LA TRANSITION
ÉNERGÉTIQUE**
Expérimenter des
approches innovantes



**DÉVELOPPER
DES SOLUTIONS
AVEC LES ACTEURS**
Co-construire des actions
concrètes sur le terrain



**TRANSMETTRE,
INFORMER, FORMER**
Rendre la transition
énergétique possible
et désirable

NOS ACTIVITÉS

L'une des principales forces d'Hespul est de rassembler un large spectre de compétences, de connaissances, de parcours de formation et d'expérience au sein d'une équipe d'une trentaine de salarié-es, lié-es par le projet commun d'accélérer la mutation énergétique de la société et des individus qui la composent.



Plaidoyer

Du fait des compétences techniques et juridiques très pointues qu'Hespul a développées dans le domaine des énergies renouvelables, l'association se positionne en **porte-parole des producteurs-rices non professionnelles de l'énergie** dans des **consultations et concertations** ; cela dans le but d'orienter les décisions politiques. Elle vise à identifier et lever les freins au développement des énergies renouvelables (EnR) en travaillant avec les nombreuses parties prenantes que sont l'État, Enedis, RTE, EDF OA, etc. Hespul agit dans une logique d'intérêt général pour partager les problématiques de terrains, promouvoir la simplification à tous les niveaux, assurer une filière de qualité et permettre un développement des EnR, notamment du photovoltaïque, à moindre coût.



Projets exploratoires

Hespul participe à des **expérimentations** visant à **lever des barrières** et à **proposer des solutions** pour faciliter la transition énergétique. Ces expérimentations sont menées dans une logique collaborative et de terrain, à l'échelle nationale ou européenne. Les projets peuvent porter sur les dimensions techniques de la transition, telles que l'intégration des énergies renouvelables aux réseaux électriques ou encore le recyclage des modules photovoltaïques (PV). Ces programmes peuvent également agir sur les dimensions sociales et sociétales que sont l'appropriation des transformations énergétiques par les citoyen-nes, l'accompagnement au changement et la mise en place de communautés d'énergie.



Accompagnement et conseil

Hespul propose une large gamme de **services d'accompagnement** dans l'objectif de **massifier le déploiement des énergies renouvelables dans les territoires** : étude d'opportunité, de faisabilité, d'aide à la conception technique d'installations photovoltaïques et de raccordement au réseau de distribution d'électricité, décryptage réglementaire et administratif, planification du développement énergétique territorial des collectivités, exploitation de systèmes en production, ou encore analyse de performance d'installations PV. Toutes ces missions permettent de conserver un lien fort avec le terrain et alimentent en retours d'expérience concrets les autres activités de l'association.



Animation de réseaux

Hespul, en lien avec une très grande diversité d'acteurs - conseillers-ères énergie, fédérations professionnelles, collectivités, acteurs-rices de la formation, institutions, associations environnementales etc.- met à profit sa position centrale pour **mutualiser les retours d'expérience** et **faciliter le partage d'informations**. Ainsi, l'association co-anime des groupes de travail sur des sujets d'actualité, notamment sur la solarisation du patrimoine de l'État et des zones d'aménagement urbain. Elle réalise des webinaires et organise des temps d'échanges pour informer les divers-es acteurs-rices des évolutions à venir et être à l'écoute de leurs retours de terrain en vue de les faire remonter au niveau national.



Services Numériques

Identifiée de longue date comme élément stratégique, la maîtrise de la **conception**, du **développement** et de l'**exploitation d'outils numériques** au service de la transition énergétique et de l'ESS, est un pilier des activités d'Hespul. Ce travail s'inscrit systématiquement dans une vision responsable de l'informatique, tant en matière de collecte et de traitement de données, que d'infrastructures et de serveurs. Cette expertise constitue un solide atout, aussi bien en interne pour l'optimisation du fonctionnement collaboratif, qu'en externe pour répondre à des besoins variés.



Diffusion et communication

Afin d'assurer la visibilité de l'ensemble des activités d'Hespul, mais aussi de certains projets européens œuvrant pour la transition énergétique, de nombreux **dispositifs et supports de diffusion et d'essaimage** sont créés, animés et relayés par l'association. Sites internet, réseaux sociaux, événements, stands... sont autant d'outils au service d'une transition désirable et désirée qui se doit d'être accessible au plus grand nombre.



Support

Aucun des autres métiers exercés à Hespul ne pourrait exister sans l'appui constant et performant du pôle support qui rassemble toutes les **compétences nécessaires** (ressources humaines, gestion administrative, financière et informatique...). Les activités de ses membres s'inscrivent dans un écosystème complexe du fait non seulement de la sectorisation comptable, mais aussi de l'existence d'une filiale commerciale (Épices Énergie). Pour ces postes support, Hespul fait appel au groupement d'employeurs (GEDERRA) qui met à sa disposition une partie des RH et des compétences pointues nécessaires à son fonctionnement.



Formation professionnelle et universitaire

Pour partager ses connaissances au plus grand nombre, Hespul délivre des formations allant de la **conception à l'exploitation** de centrales PV pour les professionnelles du public et du privé : élues, chargées de développement et conseillers-ères énergie, conseillers-ères financiers-ères, chargés-es d'exploitation, formateurs-rices, collectifs citoyens... Pour cela, l'association peut s'appuyer sur un réseau de centres de formation partenaires d'envergure nationale : [INES Formation & Évaluation](#), [FORMAPE-LEC](#), [FNCCR](#), [Institut négaWatt](#) et [ASDER](#). Hespul intervient aussi en **milieu universitaire** pour former les étudiant-es aux questions énergie-climat. Les cours proposés permettent d'acquérir une compréhension globale des technologies, filières et acteurs.



Sensibilisation et éducation

Vous souhaitez sensibiliser, éduquer votre public et passer à l'action ? Hespul est à votre écoute pour co-construire des **parcours d'animation, ressources et projets** sur-mesure en lien avec l'énergie et le climat, en puisant dans ses nombreuses ressources pédagogiques. Depuis ses débuts, Hespul met la pédagogie au cœur de ses actions pour sensibiliser les publics, si divers soient-ils, à la transition énergétique. Son savoir-faire amène l'association à créer et animer des projets sous différentes formes, mais également à concevoir et diffuser des ressources, dans une démarche d'engagement citoyen pour petites et grandes : visites de sites d'énergie renouvelable, ateliers pratiques, conférences, stands, projets en classe ponctuels ou séquencés, etc.

AGIR SUR
LES ÉVOLUTIONS
NÉCESSAIRES
À LA TRANSITION
ÉNERGÉTIQUE



ANTICIPER

DES APPROCHES
INNOVANTES

ORIENTER les décisions politiques
et **ADAPTER** les cadres juridiques par du plaidoyer
et un fort engagement dans les réseaux d'acteurs de la transition
énergétique.

LEVER les barrières techniques et **PROPOSER**
des solutions concrètes pour faciliter et accélérer la transition.

RELEVER le défi humain en rendant les citoyens acteurs
et en massifiant les bonnes pratiques.

MASSIFICATION DU PHOTOVOLTAÏQUE

Trente-deux ans après le premier kilowatt-crête raccordé au réseau électrique en France, l'année 2024 a été marquée par une hausse du nombre de projets photovoltaïques. Un record de mises en service d'installations photovoltaïques a ainsi été observé : **environ 5 GW** contre 3 GW par an entre 2021 et 2023.

Cette hausse s'associe à une **augmentation des objectifs globaux de déploiement du photovoltaïque**, qui s'est d'abord traduite par les annonces des ministres de l'Économie et de l'Énergie en avril 2024 (6 GW/an), puis par les objectifs affichés dans la consultation sur la Programmation Pluriannuelle de l'Énergie (PPE) en fin d'année et qui sera probablement finalisée en 2025.

Hespul a largement contribué à cette étape de massification du photovoltaïque. L'association continue de porter des objectifs ambitieux et cohérents, que ce soit à travers la participation aux multiples consultations de la PPE ou dans différentes instances de planification énergétique. Le déploiement de la filière devrait, plus particulièrement, être fortement alimenté dans les prochaines années par les obligations législatives de solarisation qui concernent de nombreux bâtiments et parkings, dont le cadre réglementaire s'est stabilisé en 2024 et sur lequel Hespul s'est fortement mobilisé.

PARTICIPATION AUX INSTANCES DE L'ÉTAT

Du fait de son expertise, de son histoire et de ses contributions, Hespul est un acteur légitime pour **participer à de nombreuses consultations nationales sur le photovoltaïque et les réseaux électriques**. Deux nominations dans des instances de l'État ont fait l'objet d'une publication au journal officiel de la République.

Tout d'abord, Emilien Lassara, expert photovoltaïque au sein de l'association Hespul, représente régulièrement le réseau Cler au Conseil Supérieur de l'Énergie (CSE) pour le collège des représentants de consommateurs d'énergie et des associations agréées pour la protection de l'environnement. Cette instance, qui regroupe les principales parties prenantes du secteur de l'énergie, est consultée sur les textes réglementaires du secteur (ordonnances, décrets, arrêtés).

Anne-Claire Faure, experte photovoltaïque et réseaux électriques au sein d'Hespul, a également été nommée à la Commission d'agrément des organismes de qualification de certains professionnels (photovoltaïque, IRVE, rénovation énergétique...) en tant que représentante titulaire du secteur de l'électricité. Cette instance a pour rôle de valider si un organisme répond aux conditions permettant de délivrer des agréments de qualité aux entreprises.



CONSEIL SUPERIEUR
DE L'ENERGIE

CONTRIBUTIONS À LA PROSPECTIVE SUR LES RÉSEAUX ÉLECTRIQUES

Hespul a participé à plusieurs **groupes de travail et consultations sur le rôle des réseaux électriques dans la transition énergétique** en 2024. L'association a notamment rap- pelé les grands principes qui sous-tendent son action. Elle a proposé une réflexion sur les consommations, dans un paradigme de sobriété et d'efficacité énergétique. Hespul a également œuvré au développement de la produc- tion d'énergie renouvelable, en défendant le déploiement harmo- nieux du photovoltaïque, en particulier sur les toitures et les autres terrains artificialisés.

Hespul a, entre autres, apporté une variante dans les discussions du groupe de travail animé par Enedis, visant à proposer des scénarios de développement du réseau de distribution public à l'horizon 2060.



L'association a soutenu le développement du photovoltaïque dit "diffus", c'est-à-dire raccordé sur le réseau en basse-tension, principalement sur les toitures. Hespul a ainsi travaillé avec Enerplan pour accompagner Enedis sur l'estimation du gisement diffus dans le cadre des schémas régionaux de raccordement au réseau des énergies renouvelables (S3REnR). Hespul a également fait le lien entre l'instance nationale d'échange sur les S3REnR (l'INSAS) et les acteurs de terrain dans le cadre de sa révision en Bourgogne-Franche Comté. Enfin, Hespul a contribué à la consulta- tion publique sur le schéma décennal de développement du réseau (SDDR) de RTE en demandant notamment l'étude d'une variante modélisant un fort développement du photovoltaïque diffus.

RECYCLAGE ET RÉEMPLOI LE CYCLE DE VIE DU PHOTOVOLTAÏQUE

L'année 2024 a vu le **lancement du projet FORESi** (FOstering a Recycled European Silicon Supply). Une initiative de 3 ans financée par l'Union européenne afin de contribuer à une souveraineté éner- gétique européenne durable. FORESi est une démonstration d'économie circulaire. Le projet vise à parfaire la **recyclabilité des panneaux photovoltaïques** (PV) en démantelant des panneaux en fin de vie afin d'en extraire le silicium pour le purifier.

L'objectif du projet est d'arriver à un niveau de pureté suffisant pour pouvoir utiliser ce silicium recyclé dans de nouveaux modules PV, ainsi que dans des batteries pour les véhicules électriques.

Le projet démontrera la viabilité technique, économique et environne- mentale de l'ensemble du processus de recyclage et livrera le modèle de conception d'une usine de recyclage de panneaux PV en fin de vie clé en main ; ouvrant ainsi la voie à la production de masse de silicium recyclé européen. Parallèlement, FORESi développera une plateforme en ligne pour la collecte de modules PV et fournira une méthodologie de test pour la réutilisation et la réparation de panneaux de seconde main.

Dans le cadre de ce projet, Hespul est en charge des activités de diffu- sion et de communication. L'association a également la charge d'éva- luer l'état du recyclage et de la réutilisation en Europe et de suggérer une normalisation et des recommandations politiques au niveau européen. Pour plus d'informations sur le projet : <https://foresi.eu/en/>



SUIVI COMPTABLE DES INSTALLATIONS PHOTOVOLTAÏQUES POUR LES COLLECTIVITÉS

La loi APER « accélération des énergies renouvelables » de 2023 a ouvert la porte à une simplification administrative intéressante : **l'allègement de l'obligation d'avoir une régie et un budget annexe pour le suivi comptable des recettes photovoltaïques des collectivités locales.**

Durant l'année 2024, Hespul a alimenté les travaux du ministère de l'énergie et du ministère des collectivités locales sur ce sujet. Ces travaux ont ainsi abouti à la fixation d'un seuil à 1 MW de puissance cumulée par collectivité, en-dessous duquel, il n'est pas nécessaire de créer une régie et un budget annexe pour les installations en autoconsommation individuelle ou collective. Hespul accueille très favorablement cette mesure, car elle permet d'éviter une laborieuse traçabilité des flux finan- ciers qui concernent le plus souvent des montants financiers faibles.

AUGMENTATION DE LA CAPACITÉ D'ACCUEIL DU RÉSEAU ÉLECTRIQUE

FLEX#Cantal est un projet expérimental qui s'est clôturé en 2024. Son objectif a été **d'augmenter la capacité d'accueil du réseau élec- trique** existant pour faciliter l'insertion des nouvelles installations de production d'énergies renouvelables.

Marqué par une forte dynamique de développement du photovol- taïque, portée notamment par l'exploitation des toitures agricoles, le Cantal est le 3^e département le plus solarisé dans la Région Auvergne- Rhône-Alpes, avec 175 MW raccordés en 2021. Dans un contexte de consommation stable et de production croissante, le phénomène des tensions hautes, c'est-à-dire de dépassement des plages normales de tension, est de plus en plus récurrent sur le réseau en haute tension (HTA). Pour répondre à cette problématique, l'impact du réglage de la puissance réactive des installations PV raccordées en BT a été testé sur 5 départs HTA.

L'expérimentation a démontré que grâce à ce réglage (effectué sur les onduleurs), la capacité du réseau existant pourrait être augmen- tée sans travaux, pour accueillir 30% de production supplémentaire. Enedis a ainsi introduit une nouvelle exigence en puissance réactive pour toute nouvelle installation qui souhaiterait se raccorder sur le réseau de distribution en basse tension.





CONSEILLER,
ACCOMPAGNER
ET CO-CONSTRUIRE DES

ACTIONS
CONCRÈTES

DÉVELOPPER
DES SOLUTIONS
AVEC LES ACTEURS
DE LA TRANSITION
ÉNERGÉTIQUE

ACCOMPAGNER les collectivités pour la planification territoriale et sa mise en œuvre.

◆
DÉVELOPPER des outils d'aide à la décision pour les décideurs et les acteurs de terrain.

◆
ENGAGER ET ACCOMPAGNER les acteurs des territoires à la mise en œuvre de solutions concrètes.

ACCOMPAGNEMENT D'UN TERRITOIRE SUR L'AGRIVOLTAÏSME

L'agrivoltaïsme est un sujet émergent, qui a fait l'objet d'une définition nationale dans la loi en mars 2023 et qui s'est précisé sur le plan réglementaire en 2024. Au-delà du cadre national, le développement de l'agrivoltaïsme implique de réels choix d'aménagement du territoire, qui nécessitent un travail étroit notamment entre les collectivités, les agriculteurs, les entreprises et les habitants.

Ainsi, Hespul a **accompagné la Communauté d'agglomération de l'Ouest Rhodanien (COR)** dans la **définition d'une stratégie locale** et dans l'**accompagnement des projets** sur son territoire. Pour penser cette stratégie de manière collaborative, un projet de coopération entre différents acteurs, de part et d'autre du Massif central (chambres d'agriculture, collectivités, acteurs économiques...), s'est mis en place autour du thème du partage de la valeur en agrivoltaïsme. Ces acteurs ont ainsi échangé sur l'appréhension de cette opportunité et de l'adaptation du cadre national aux spécificités locales, notamment entre des territoires très différents. Ainsi, Hespul fait la jonction sur ce sujet entre sa participation aux concertations nationales et l'application locale de cet outil en émergence.

SOLARISATION DU PATRIMOINE PUBLIC EN RÉGION SUD

La Région Provence-Alpes-Côte-d'Azur soutient, à travers un ambitieux plan solaire, les installations photovoltaïques sur son territoire. Un dispositif spécifique subventionne notamment les études pour les projets photovoltaïques en grappes, autrement dit, l'étude de nombreuses toitures en parallèle sur un périmètre donné afin d'analyser l'ensemble du potentiel existant : Établissement Public de Coopération Intercommunale (EPCI), parc naturel régional, foncier d'une entreprise multipropriétaire, etc. Le dispositif permet de sensibiliser les décideurs, de leur proposer une aide à la décision sur les toitures à solariser, d'apporter un accompagnement sur la partie « réalisation » ou, le cas échéant, d'identifier une grappe d'installations intéressantes des tiers-investisseurs.

En 2024, Hespul a souhaité **documenter le dispositif** dans une optique de **réplicabilité** sur d'autres territoires. Pour ce faire, des entretiens ont été menés avec des collectivités s'étant lancées dans la démarche, pour leur compte ou pour le compte de communes membres. Hespul a ainsi pu collecter les retours d'expérience, les préconisations et les points de vigilance concernant les études de projets photovoltaïques en grappe sur le patrimoine public.



ASSISTANCE À LA SÉLECTION D'UN OPÉRATEUR POUR DES PROJETS PHOTOVOLTAÏQUES EN CO-DÉVELOPPEMENT

La Communauté d'agglomération de l'Auxerrois a souhaité **valoriser le foncier de ses communes membres pour développer des centrales au sol**, notamment sur des sites dégradés (anciennes décharges communales, sites pollués, etc.) de petites et moyennes tailles.

Hespul a **accompagné** cette démarche à travers la préqualification des sites, la présentation des enjeux aux élu-es des communes et la montée en compétence de l'agglomération sur le co-développement.

Hespul a également été en appui à la rédaction du cahier des charges pour sélectionner un opérateur intéressé afin de porter les projets en co-développement avec l'agglomération. L'association a enfin réalisé l'analyse des offres reçues par l'agglomération.

PROGICIEL DE GESTION DE PROJET

Coutosuix est un progiciel de gestion développé par Hespul et co-construit avec les structures utilisatrices qui participent à ses évolutions en fonction des besoins définis et priorités collectivement. Cet outil évolutif a pour objectif de **simplifier la gestion quotidienne des structures de l'économie sociale et solidaire (ESS)** qui sont soumises à des contraintes propres à leur statut : hybridation et pluri-annualité des financements, complexité du reporting, mixité fiscale, etc.

L'année 2024 a été consacrée à la consolidation et l'amélioration des fonctionnalités existantes. Notons en particulier de nouveaux formats d'import et d'export de dépenses pris en charge, de petits outils ergonomiques pour faciliter la saisie de la charge de travail et la ventilation de contrats. L'outil permet désormais de traiter la programmation et le suivi des temps, le suivi des projets à la fois d'un point de vue budgétaire et de charge de travail, le suivi des financements, la gestion des absences, la gestion des notes de frais et la gestion des données déclaratives.

L'axe de développement prioritaire pour 2025 sera l'amélioration du module « charge de travail », avec de nouveaux outils d'aide à la saisie.

MIXEUR, UN OUTIL AU SERVICE DES ACTEURS DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Mixeur est un **agrégateur d'applications web** au service des acteurs locaux de la transition énergétique. Il regroupe des outils allant de la Fabrique à Contacts (CRM) à Dialogwatt (prise de rendez-vous en ligne), en passant par tout un ensemble d'applications métiers : Thermix pour la comparaison de systèmes de chauffage, Écorénover pour la construction d'un plan de financement de rénovation, et bien d'autres !

Le projet Mixeur est collaboratif : ses utilisateurs-rices forment une communauté qui mutualise les moyens dédiés à la maintenance, à la fois correctrice et évolutive, nécessaire au bon fonctionnement des applications. C'est aussi sa communauté qui permet à Mixeur de s'enrichir d'expériences de terrain pour rester pertinent et adapté aux besoins métiers. Ensemble, les structures utilisatrices de Mixeur déterminent et priorisent les évolutions souhaitées pour l'outil.

Hespul est responsable à la fois du support aux usagers-ères, des développements informatiques, de la maintenance et de la gestion du projet, mais également de l'animation de la communauté d'utilisateurs-rices.



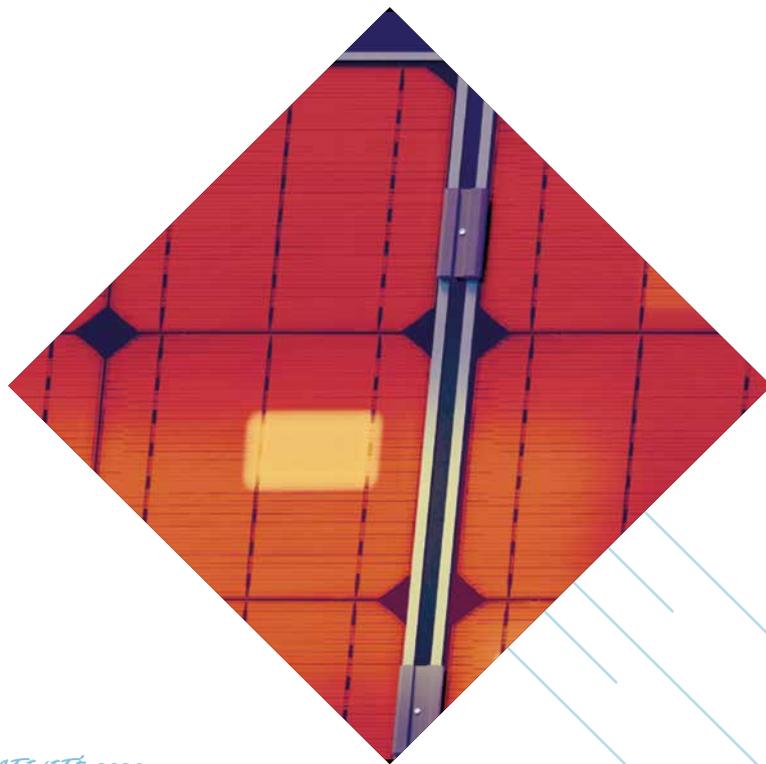
LES FICHES MAINTENANCE

En octobre 2019, Hespul et le GMPV ont signé une convention pour la rédaction d'un **guide portant sur la maintenance des systèmes photovoltaïques** à destination des installateurs-rices. Le but : donner des informations sur la maintenance des systèmes photovoltaïques pour accompagner les professionnelles dans cette activité.

Le guide contient des informations sur la maintenance : définition, objectifs, coûts et opérations à réaliser. Il comprend également deux outils : un exemple de rapport et une liste des actions à effectuer lors des opérations de maintenance préventive.

En 2021, Hespul signe une nouvelle convention avec le GMPV pour compléter le guide à l'aide de fiches, dans le but de faciliter l'appropriation de cet outil par les professionnelles. À cette époque, et encore à ce jour, aucune documentation ne vient lister et expliquer les opérations à effectuer.

Les **douze fiches** remplissent ce vide. Elles balayent toutes les **opérations de maintenances** des systèmes photovoltaïques, de 36 à 250 kWc, et seront diffusées au cours du second semestre 2025.





FORMATIONS PROFESSIONNELLES ET UNIVERSITAIRES

Pour partager ses connaissances au plus grand nombre, Hespul a délivré de **nombreuses formations** au cours de l'année 2024, sur ses principaux domaines d'expertise : le photovoltaïque, les réseaux électriques, la planification énergétique et l'exploitation de parcs de production d'électricité renouvelable.

L'association s'est appuyée sur ses **partenaires** de formation : INES Formation & Évaluation, FORMAPELEC, FNCCR, Institut négaWatt, ASDERetSolarcoop, afin de former les professionnelles des secteurs public et privé : chargées de projets énergie, conseillers-ères financiers-ères, développeurs-ses, chargées d'exploitation, conseillers-ères énergie, formateurs-rices, etc.

Hespul est également intervenue auprès des **universités** pour former les futures professionnelles du photovoltaïque aux questions liées à l'énergie et au climat. Des cycles de cours et d'ateliers ont ainsi été proposés, leur permettant d'acquérir une compréhension globale des technologies, des filières et des acteurs.

FORMATION À L'EXPLOITATION ÉLECTRICITÉ DE MAYOTTE

Hespul a développé un **format en distanciel de la formation à l'exploitation** des centrales photovoltaïques pour le Gestionnaire du Réseau de Distribution (GRD) local Électricité de Mayotte. Dispensée sur 3 sessions de 3 heures, cette formation intègre des études de cas et des analyses de production de centrales solaires. Une grille d'analyse des contrats de maintenance a également été développée pour le client.



CAPITALISER les connaissances et **METTRE EN AVANT** les bonnes pratiques.

DIFFUSER les savoirs par la vulgarisation et l'appropriation de l'information sur la transition énergétique.

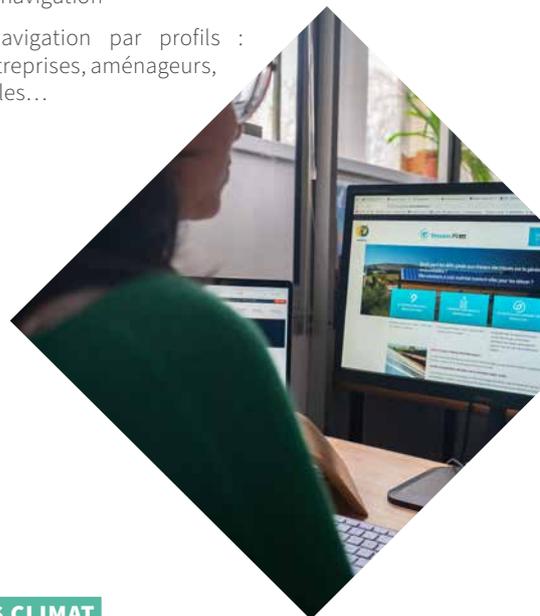
FAVORISER les collaborations par la mise en réseaux.

LE SITE PHOTOVOLTAÏQUE.INFO FAIT PEAU NEUVE !

Afin de faciliter l'accès à l'information des internautes, des **modifications ergonomiques** ont été réalisées sur les sites internet du Centre national de ressources sur le photovoltaïque : photovoltaïque.info et reseaux.photovoltaïque.info :

Quelques améliorations ont ainsi été publiées en fin d'année 2024 :

- une nouvelle rubrique pour découvrir le photovoltaïque
- un nouveau menu de navigation
- des parcours de navigation par profils : producteurs-rices, entreprises, aménageurs, collectivités territoriales...



LES DÉFIS CLIMAT

Participer à un défi climat, c'est tester de nouvelles manières de faire au quotidien, pour diminuer son impact sur l'environnement - autrement dit, pour diminuer son "empreinte carbone", à l'origine du réchauffement climatique.

Dans le cadre du programme européen NET ZERO CITIES, les associations Hespul et Alisée se sont associées à Nantes Métropole pour tester la thématique "Together towards climate neutrality" d'un appel à projets lancé par l'Union européenne. À cette occasion, le programme « Déclics » a fait peau neuve en se renommant « Les défis climat », une **application** qui est arrivée sur les smartphones.

Pour « Les défis climat » l'année 2024 fut celle du **déploiement massif** dans la métropole de Nantes, mais également celle de l'essaiage, puisque le dispositif commence son déploiement dans d'autres territoires (Angers Loire Métropole, Métropole européenne de Lille, Métropole de Lyon...) et sur d'autres thématiques (Défis mobilité Pays de la Loire).



VISITES D'UNE INSTALLATION PHOTOVOLTAÏQUE EN PLEIN CŒUR DE LYON

Pendant ses années villeurbannaises, Hespul avait installé sur le toit de son bâtiment une installation photovoltaïque baptisée « Soleil-Marguerite ». Celle-ci recevait régulièrement des visiteurs : professionnelles, élu-es ou grand public. Au moment du déménagement vers l'ancienne gare des Brotteaux, l'installation Soleil-Marguerite a été démontée et réinstallée dans la Drôme.

Après quelques années sans site à faire visiter à Lyon, Hespul a recommencé à **organiser des visites en toiture** ! Il s'agit d'une belle installation orientée Est-Ouest et intégrée à une opération d'auto-consommation collective, dans le quartier de la Confluence, à Lyon.

Les visites sont possibles grâce au projet européen ASCEND, ainsi qu'au partenariat avec la SPL Lyon Confluence et le Marché Gare. Une visite en avant-première avait ainsi été organisée lors des 30 ans d'Hespul. En 2024, ce sont des groupes grand public et d'étudiantes qui ont été accueillis. L'expérience des participantes sera encore améliorée en 2025, avec la mise en place de visuels pédagogiques.

Ces visites de sites sont essentielles pour former, mais également pour familiariser les publics avec le photovoltaïque et répondre aux idées reçues. Ainsi, Hespul continue également son partenariat avec EDF Renouvelables pour la visite du parc éolien du Beaujolais Vert et de la centrale solaire de Saint-Romain-en-Gal. Enfin, l'association travaille ponctuellement avec le producteur Changeons notre vision de l'énergie (CVE) pour organiser des ateliers avec des publics scolaires sur leur site photovoltaïque de Bissey-sous-Cruchaud.

L'ÉNERGIE POUR LA JEUNESSE

L'une des difficultés pour aborder l'énergie avec les enfants ou le jeune public, est son côté abstrait : invisible et impalpable. Comment transmettre son omniprésence dans nos vies, la magie des transformations de la source à l'utilisation, son lien avec le climat ? Pour ce faire, Hespul privilégie la manipulation, les expériences, le ludique et les visites de site !

Ainsi, depuis deux ans, Hespul **sensibilise les enfants lyonnais** de 8 à 12 ans dans le cadre du périscolaire du mercredi matin. L'eau, la terre, le vent et le soleil deviennent des sources d'énergie, mais également de jeux, d'histoires et de bricolages. Grâce à ce partenariat avec la Maison de l'Environnement et la Ville de Lyon, quelques 160 enfants ont pu bénéficier d'une séance pédagogique animée par Hespul en 2024.



COMMENT NAISSENT LES PROJETS À HESPUL ?

Ce rapport d'activité, comme les précédents, témoigne de la **variété** - et même du foisonnement - des **actions** de l'association Hespul. Qu'il s'agisse d'outils ou d'actions à pérenniser, de sujets émergents à explorer ou d'opportunités, il est nécessaire de mener une veille active, de rédiger des propositions de projets, de contacter des partenaires, de chercher des financements et d'être à l'écoute de ses collègues.

Ces tentatives sont parfois infructueuses - mais toujours instructives ! -, d'autres fois rapidement couronnées de succès, comme dans le cas de la plateforme d'accompagnement des particuliers souhaitant installer du photovoltaïque sur leur toiture, un outil actuellement en développement. Le plus souvent, le temps et la proximité avec les besoins des publics sont les alliés d'Hespul : c'est dans la durée que le Centre national de ressources sur le photovoltaïque, Coutsuix, ou encore Mixeur, se sont construits et consolidés.

En 2024, grâce au soutien de l'ADEME et de la Direction Générale de l'Énergie et du Climat (DGEC), Hespul a commencé à travailler sur un **site internet dédié à l'éolien terrestre**. Un portail conçu à partir des interrogations des habitantes et des élu-es du monde rural, et dont les contenus seront principalement issus de ressources existantes. Celui-ci verra le jour en 2025. Pourtant le développement avait lui commencé bien avant, face au double constat que d'une part cette filière fait l'objet d'une controverse dont la conséquence est de priver les territoires d'un débat apaisé sur l'éolien, et d'autre part qu'Hespul peut endosser un rôle de tiers de confiance. Le développement du projet se poursuit.





HESPUL
ET SES

SATELLITES

Afin de consolider son modèle économique et social tout en optimisant ses ressources, Hespul s'est entourée de deux structures satellites qui, bien que rendant plus complexe la gestion des activités, répondent à la nécessité de concilier efficacité et contraintes fiscales ou juridiques.



HESPUL



La Société par Actions Simplifiée (SAS) Épices Énergie a été créée en 2010 en vue de commercialiser un **outil de surveillance des systèmes PV**. L'outil a été développé par Hespul pour ses propres besoins, mais avec la conviction qu'il était en mesure de trouver sa place dans un marché tout juste naissant. Il répond ainsi à un souhait partagé de **diversification des sources de financement des activités de l'association** dans l'objectif d'assurer à la fois son indépendance et sa pérennité.

Plus de 10 ans plus tard, la société dont Hespul est restée l'actionnaire majoritaire, après l'entrée au capital d'[Enercoop](#) en 2015 et de [Sorégies](#) en 2022, a fait de sa plateforme web une **solution efficace et peu coûteuse d'assistance à l'exploitation de parcs de production d'électricité photovoltaïque, éolienne et hydroélectrique**. Elle compte parmi les leaders du marché français.

À l'origine particulièrement adapté au monde des collectivités locales et des projets citoyens, qui ont à gérer des parcs hétérogènes en technologie et en puissance, l'outil Épices offre aujourd'hui une **palette de fonctionnalités** toujours plus grande à un nombre de producteurs de taille et de nature diverses.

www.epices-energie.fr

GEDERRA est un groupement d'employeurs dont l'objet principal est la **mutualisation de l'emploi pour ses adhérents, acteurs de la transition énergétique et de l'économie sociale et solidaire**. Hespul a créé le Groupement d'Employeurs en 1998 pour pouvoir bénéficier de la mise à disposition d'un ingénieur à mi-temps à une époque où les capacités financières de l'association étaient limitées. Le groupement d'employeurs – outil puissant d'optimisation des ressources humaines – a été utilisé de façon ponctuelle jusqu'en 2015 (2 ETP), puis plus largement à partir de 2016 (12 ETP).

En 2024, le groupement d'employeurs rassemble **11 structures adhérentes** aux statuts variés : [l'Agence Locale de l'Énergie et du Climat de la Métropole de Lyon \(ALEC\)](#), [l'Agence Locale de la Transition Énergétique du Rhône \(ALTE69\)](#), l'association [Asder](#), les [Centrales Villageoises de la Région de Condrieu](#), la SAS [Dorémi](#), le collectif citoyen [Energ'Y Citoyennes](#), la SAS [Épices Énergie](#), l'association [Hespul](#), l'[association](#) et l'[institut](#) négaWatt, et [Solarcoop](#). Il employait, au 31 décembre 2024, **70 salarié-es**.

HESPUL
AU CŒUR DES

RÉSEAUX



LA COLOC DES BROTTEAUX

Au cœur de l'ancienne gare des Brotteaux, Hespul partage ses locaux avec trois autres structures: Épices Énergie, l'ALTE 69 et GEDERRA. Cette colocation génère une émulation permanente qui montre par l'action que la mutualisation est source de bien-être et d'efficacité et qu'elle est une des clés indispensables à la réussite de la transition énergétique.



L'association **négaWatt** est à l'origine des scénarios du même nom qui ont permis de **démontrer la faisabilité d'un système énergétique "100% renouvelable"** pour la France en 2050 en s'appuyant sur le triptyque "**sobriété, efficacité, renouvelables**". N'étant composée que de personnes physiques, Hespul en tant que telle ne peut pas en être membre, mais les liens entre les deux structures sont à la fois anciens, profonds et réciproquement inspirants.

En effet, sollicité initialement pour ses connaissances sur la filière photovoltaïque issues de tout le travail réalisé par Hespul, **Marc Jedliczka** en est devenu l'un des "compagnons" **contribuant aux travaux de prospectives** et l'un de ses porte-paroles. Par ailleurs, bon nombre de salariées d'Hespul sont **adhérentes** à titre individuel de négaWatt et participent régulièrement à la vie de l'association.

Bien que formulée différemment dans ses statuts, la mise en œuvre de la démarche et du scénario négaWatt est l'un des **fondements de l'objet social d'Hespul** et imprègne très largement l'ensemble de ses activités.



Hespul est présente au **bureau du Réseau Cler** depuis 1995 et assure la **co-présidence** en la personne de son directeur Marc Jedliczka depuis le début des années 2000. Le Réseau Cler est un **réseau national particulièrement actif** pour la promotion du **volet territorial** de la transition énergétique et garantit une fonction importante de plaidoyer auprès des pouvoirs publics.

Le Réseau Cler siège à ce titre dans diverses instances permanentes comme le Conseil Supérieur de l'Énergie, ou temporaires comme les groupes de travail ou de concertation mis en place au niveau national par le ministère de l'écologie ou l'ADEME et participe à de nombreux **rendez-vous institutionnels**.

Il coordonne et anime le réseau TEPOS qui rassemble plus de 150 acteurs (collectivités, porteurs de projets...) en faveur de la transition énergétique sur leur territoire, afin d'atteindre l'autonomie énergétique à l'horizon 2050.

Ces activités, alimentées par le **retour d'expérience** de l'ensemble de l'équipe salariée et rendues possibles par l'organisation très horizontale d'Hespul, contribuent en retour à la reconnaissance du rôle moteur d'Hespul et à la réputation de sérieux et de concret de son action protéiforme.



